

## Referenzschreiben

Die Stadt Kaufbeuren ist nicht nur eine attraktive Stadt, sondern auch ein attraktiver Arbeitgeber im Regierungsbezirk Schwaben im bayerischen Allgäu. Mit mehr als 900 Arbeitsplätzen in den verschiedensten Bereichen, zum Beispiel im Rathaus, in einer der zahlreichen Kindertagesstätten, im Bauhof, im Wasserwerk oder bei der Entsorgung bietet die Stadt eine breite Vielfalt von Beschäftigungsmöglichkeiten.

Im Rahmen unserer Führungskräfte- und Mitarbeiterentwicklung setzen wir auch externe Expertinnen und Experten ein, die mit ihrem Fachwissen und Können einen wichtigen Beitrag zur Mitarbeiterzufriedenheit und unserem guten Namen als Arbeitgeberin beitragen.

**Frau Yvonne Keller von der Firma SELF KEY in Kempten**, begleitet seit 2015 folgende Maßnahmen bei uns im Haus:

### **Dialogrunden für Führungskräfte (2015 – 2016)**

Frau Keller hat mit ihrer kompetenten Moderation der Dialogrunden und den fundierten Fachinputs einen wesentlichen Beitrag geleistet, damit unsere Führungskräfte sich vertieft mit dem Thema Selbstführung, ihrer Rolle als Führungskraft und ihren Führungskompetenzen auseinandersetzen konnten. Die neu entstandene, offene Gesprächskultur und die fundierte Fachkompetenz von Frau Keller wurde von den Teilnehmenden sehr geschätzt.

### **Teamentwicklungsprozesse, Klausurtagungen, Teamtage (2016 bis heute)**

Frau Keller hat in ihrer Funktion als Personalentwicklerin in den vergangenen Jahren verschiedenste Teamentwicklungsprozesse, Klausurtagungen und Teamtage erfolgreich durchgeführt. Dabei überzeugte sie durch passgenaue Vorgehensweisen, die eine nachhaltige Veränderung in der Zusammenarbeit zwischen Führungskräften und Mitarbeitenden bewirkt haben.

### **Leadership Coaching (2017 bis heute)**

Im Leadership Coaching begleitet Frau Keller unsere Führungskräfte bei der Erweiterung ihrer Führungskompetenzen. Anhand der veränderten Handlungsweisen der Führungskräfte können wir die Wirksamkeit des Coachings mit Frau Keller bestätigen. Sie überzeugt durch ihr empathisches und systematisches Vorgehen im Entwicklungsprozess unserer Führungskräfte.

### **Coaching Sprechstunden (2017 bis heute)**

Frau Keller führt in unserem Hause regelmäßige Coaching-Sprechstunden-Tage durch. Bei diesem vertraulichen Kurz-Coaching haben Führungskräfte wie Mitarbeitende die Möglichkeit, alltags-taugliche Lösungen für Ihr Anliegen unkompliziert zu finden. Aufgrund der eingegangenen Feedbacks können wir Frau Keller beste Qualitäten und Kompetenzen als Coach attestieren.

## **Vorträge und Veranstaltungen (2017 bis heute)**

Immer wieder gerne laden wir Frau Keller auch als Referentin zu verschiedenen Themen der Persönlichkeits- und Teamentwicklung ein. Ihre erfrischende Art der Präsentation und ihr Einbezug der Zuhörerschaft schaffen regelmäßig eine konstruktive Atmosphäre, um den Austausch untereinander zu fördern.

Wir danken Frau Keller für ihre wertvolle Arbeit und können ihre hohe fachliche Kompetenz gerne weiterempfehlen.

Wir freuen uns auf das weitere gemeinsame Wirken in der Zukunft.

Kaufbeuren, 24.02.2023

Hauptverwaltung und Personal  
Im Auftrag



Andrea Schourek